

# 承先啟後・創新卓越・放眼世界

蔡長海董事長談

## 《中國醫藥大學的過去、現在、未來》

文／編輯部

中國醫藥大學暨醫療體系蔡長海董事長：

「我把所有心力都奉獻給母校近半個世紀，

我用生命在經營中國醫藥大學，我的一生也幾乎都在這裡了！」

將「擔當」深植於血脈之中勇於承擔使命

中國醫藥大學暨醫療體系蔡長海董事長以過人的毅力與堅持，將「擔當」深植於血脈之中，主動扛起承先啟後的重任，憑藉宏觀的遠見與格局，領航校院持續精進教學與研究能量，提升國際地位，穩步邁向更卓越優秀的世界一流大學與醫學中心。

回顧中國醫藥大學創校之初，華路藍縷、步履艱辛，蛻變與成長是一條漫長而不易的道路。2025年12月9日，蔡長海董事長蒞臨《博雅經典講座》，以「中國醫藥大學的過去、現在、未來」發表專題演講，從過去的開創與奮鬥、現在的創新與卓越，到未來立足臺灣、放眼世界的藍圖，董事長的談話展現深厚情感與前瞻視野。

撫今思昔，學校、醫療體系與生醫產業，從草創時期財務拮据、未受重視的艱難起步，一路走到今日的規模與成就，涵蓋教育、醫療、生醫產業、生醫園區及藝術文化，形塑全方位、一條龍的發展體系。



蔡長海

中國醫藥大學  
過去・



懷抱「利他」願景的蔡長海董事長感性地表示，「這一切成果，都是全體師生與同仁齊心努力、共同打拼的結果，中國醫藥大學不僅屬於我們每一個人，更屬於社會與國家，是真正以公共使命為核心的財團法人，能夠與大家並肩同行，在這個舞臺上共同奮鬥，我始終滿懷感恩。」

### 從小漁村少年、中醫大傑出校友到醫者典範

蔡長海董事長是中國醫藥大學醫學系第12屆傑出校友，許多學弟妹都引頸期盼能有機會深入了解這位大學長的生命歷程與行誼典範。講座一開始，蔡董事長特別播放個人成長背景影片，透過影像娓娓道來一路走來的奮鬥與堅持。

當天講座影片搭配悠美而激勵人心的音樂劇《夢幻騎士》主題曲〈不可能的夢（The Impossible Dream）〉，這首經典勵志歌曲在會場中緩緩響起，深深觸動了所有在場每一位聆聽者的心弦，現場散發著溫暖、感人且充滿力量的氛圍，以下透過文字敘述帶您重返講座觀影現場：

〈蔡長海董事長出生並成長於嘉義布袋的貧困小漁村，自幼在艱辛環境中成長，養成討海人堅毅不屈、勇於拚搏的性格。家中共有六名兄弟姊妹，為了維持生計，兄弟們年紀輕輕就外出工作，分擔家計，他也因此立下必須「力爭上游、改變命運」的決心。〉

〈年幼的蔡董事長目睹小漁村鄰居因貧困而無法就醫的無奈處境，讓他觸動感傷，從此立志成為一名醫師，不僅希望改善家庭經濟，更希望能用醫療幫助更多需要的人。〉

〈初中考取縣立嘉義中學，每天往返上

學需耗時兩小時，求學之路艱辛。師長體恤其勤奮與困境，主動讓他寄宿家中，成為他生命中溫暖而重要的支持力量。〉

〈懷抱初衷，如願成為醫師，並持續投入臨床與醫療管理工作，1984年接任中醫大附醫小兒科主任；1995年升任院長，肩負更重大的醫療使命。〉

〈1997年獲日本帝京大學醫學博士；2001年接任中醫大暨醫療體系董事長，帶領校院創新改變、追求卓越；2006年獲頒榮譽博士，肯定蔡董事長在醫療、教育與社會的卓越貢獻。〉

〈2024年獲選《財訊》「50位最具影響力人物」，為創新代表人物之一；2025年榮獲工研院院士殊榮，彰顯蔡董事長跨域影響力與時代價值。〉

〈一路披荊斬棘走到今日，蔡長海董事長依然毫不遲疑地說：「我至今仍不放棄做夢；我相信，只要堅持、不怕艱難，終有一天，夢想一定會實現！」〉

### 帶著感恩回母校服務的選擇改變了一生

「43年前，我決定回到母校服務，這個選擇，改變了我的一生。」蔡董事長語氣輕柔卻情感深刻地說道。2025年是他回到母校服務的第43年，若再加上求學的7年，整整50年的人生歲月都與中國醫藥大學緊密相連。

「我這一輩子，都是中國醫藥大學栽培我、給我舞臺。」他由衷感謝一路並肩打拚的同仁與夥伴，並且堅定地說：「我是帶著感恩的心回來的！」

蔡長海董事長表示，自己是中國醫藥大學的畢業生，而當天講座聽者也有許多來自不同學校的同仁，但大家早已如同一家人，



蔡長海董事長於講座回顧中醫大暨醫療體系校院發展歷程，他表示，立夫先生是奠定校院發展的重要推手，這段艱辛歷史、這份無私精神必須傳承。

學弟妹更是這個大家庭不可或缺的一份子。

「我衷心期盼，這個大家庭能夠越來越好，也越來越有力量。」

回憶一路走來的相濡以沫，蔡董事長自中國醫藥學院醫學系第12屆畢業，服完兵役後，先至長庚醫院小兒科擔任住院醫師及總醫師，隨後回到母校附設醫院擔任主治醫師半年，即前往美國西北大學醫學中心小兒神經科擔任研究員。當年，他是中國醫藥學院附設醫院第一位獲得支持、派赴國外進修的醫師。

董事長感念地回憶，當時學校與醫院的財務狀況並不寬裕，卻仍願意投入資源，支持他前往西北大學進修小兒神經專科，這是極為難得也讓他終身難忘的信任與栽培之恩。其中，更要特別感謝時任董事長立夫先生的遠見與支持。學成後，他的指導教授——西北大學小兒神經科主任曾誠摯挽留，希望他留在美國，並提出提供四年薪資的條件，邀請他繼續留美深造與服務。

### 43年前校院艱難卻映照出義無反顧的心

「我是中國醫藥學院栽培出來的，終究還是要回來。」蔡董事長回憶那段人生的重要抉擇。當年他在長庚醫院發展順利，前途看好，許多人不解他為何選擇回到尚在草創階段的母校附設醫院。對他而言，答案始終清楚而單純，因為自己是校友，因為心中一直懷抱著感恩。

他回憶，當年鄭通和校長親自到長庚醫院找他，語重心長地說：「你是校友，我們附設醫院好不容易成立，卻找不到醫師。如果連校友都不回來，還有誰會來？」隨後，立夫先生也特別召見他，坦言醫院經營不易，正需要願意承擔、共同打拚的人才，殷切期盼他能回到母校。

當時，長庚醫院已為他規劃好出國進修的完整藍圖，但他反覆思量後認為，既然是母校培育的學生，就應該有所回報。即便出國進修的機會近在眼前，他仍選擇先回到中國醫藥學院附設醫院服務。

長庚醫院張院長還特地關心地提醒他：「你真的要回去嗎？如果領不到薪水怎麼辦？」他笑著回答：「應該不會吧！」張院長認真地叮嚀他：「如果第二個月領不到薪水，就要趕快回來。」這段對話，道盡當年環境的艱困，也映照出蔡董事長義無反顧的選擇。

### 一切的起點源自立夫先生的遠見與無私

談及校院的長遠發展，蔡董事長指出，除三位創辦人捐贈的既有英才校區外，如今的中國醫藥大學更拓展至水湳校區。原英才校區校地約九公頃，連同附設醫院在內，空間相對有限，從校門走到後門僅需數分鐘，已難以支撐學校邁向世界一流大學的發展規模，要走向國際，校地的擴展與整體布局的提升，勢在必行。

他進一步說明，中國醫藥大學如今已從教育、醫療、生醫產業、生醫園區到藝術文化全方位發展，朝向結合學術、醫療、產業與人文的完整生態圈前進，這樣的模式，正如美國哈佛大學、史丹佛大學般，具備長期發展的潛力，也必將愈發成熟與卓越。

回顧中國醫藥學院的重要蛻變，蔡董事長特別提到，這一切的起點，源自立夫先生的遠見與無私奉獻。立夫先生一生公而忘私，將其獨具風格的毛筆書法作品義賣，夫人亦以畫作義賣，所得全數捐贈中國醫藥學院，他本人對學校與醫院分文不取，附設醫院的興建更是親自奔走募款，凝聚社會各方力量才得以順利完成。

「立夫先生的貢獻，我們絕不能忘記。」蔡董事長語重心長地表示。或許年輕的學弟妹對立夫先生並不熟悉，但這段歷

史、這份精神，必須讓後輩知道並傳承，蔡董事長真情流露地再次強調，立夫先生是奠定校院發展的重要推手，更是一路栽培他、提拔他的貴人。

### 2001年接任董事長從蛻變成長到創新卓越

蔡長海董事長在講座中回顧指出，他於1995年接任臺中附設醫院院長。當時校院體系已涵蓋英才校區、北港校區，以及臺中附設醫院與北港附設醫院，逐步奠定醫學教育與臨床服務的基礎。1986年啟用的第二醫療大樓（即現今的兒童醫院），以及1997年相繼啟用的美德醫療大樓與急診醫療大樓，使醫療量能大幅提升。同年，醫院正式晉升為準醫學中心，邁入嶄新的里程碑。

1998年，英才校區舊校門拆除，改建為立夫教學大樓。1999年9月，24層樓高的立夫醫療大樓正式啟用，病床數由原本的600床大幅擴增至1,482床，整體醫療業務量成長達五倍。隨著硬體與醫療品質的全面提升，醫院於2000年以優異成績正式晉升為醫學中心，成為中部地區舉足輕重的醫療重鎮。

2001年3月，蔡長海院長接任董事長，隨即提出「三年百師、十年百億」的前瞻發展計畫，明確勾勒校院未來藍圖。「三年百師」以積極延攬與培育優秀師資與醫療人才為核心，全面提升教學與研究能量；「十年百億」則透過跨領域合作與創新布局，強化學校與醫療體系的國際競爭力。

此前瞻計畫內容涵蓋圖書資訊大樓、研究大樓、癌症中心及學生宿舍等重大建設，同時持續投入教學研究、生技產業與人才培育資源，目標是將學校發展成為國際一流大學，醫院成為國際一流的中、西醫學中心。

## 匯聚人才深層改革邁向世界級Team CMU

「人才是機構發展的根本。」蔡長海董事長以其獨特的領導魅力與遠見，猶如強大的磁場，持續吸引國內外頂尖人才與研發團隊匯聚於中國醫藥大學暨醫療體系。2005年，延攬前教育部長黃榮村教授擔任校長。當時黃校長坦言：「若要真正改變中國醫藥大學、爭取世界排名，僅靠既有條件並不容易，必須推動一次深層而全面的改革。」

於是，中國醫藥大學積極推動「三年百師、十年百億」計畫，從人才延攬、研究能量到制度改革，一步一腳印，厚植競爭實力。其後，2014年聘請中央研究院李文華院士、2019年聘請中央研究院洪明奇院士、2025年聘請中央研究院江安世院士等三位院士擔任校長，匯聚學術領袖的智慧與能量。蔡董事長強調，這不是單打獨鬥，而是仰賴整體團隊的力量，這就是今日的「Team CMU」。

在制度與硬體建設方面，2003年8月1日，「中國醫藥學院」正式更名為「中國醫藥大學」，象徵邁向世界級大學的重要轉折。2007年，癌症中心大樓與急重症中心大樓相繼啟用，強化臨床醫療與研究量能。2011年11月26日，董事會通過購置與建設「水湳校區」的重大決議，為教學、研究與服務開創嶄新空間，奠定持續創新、卓越發展與永續經營的關鍵基礎。

在全體同仁齊心努力下，辦學成果逐步獲得國際肯定。2012年，中國醫藥大學首度躋身上海交通大學公布的「世界大學學術排名（ARWU）」前500大，名列第453名；其中，臨床醫學與藥學學科表現以世界第151

名、亞洲第7名的成績，名列世界前200大，展現躍升國際舞臺的堅厚實力。

## 以行動拓展國際級大學、實現醫療新願景

隨著校院版圖持續擴展，中國醫藥大學在教育、醫療與產業整合不斷開創新局。2013年，臺南市立安南醫院正式開幕，深化南臺灣醫療服務量能。2014年，特別邀請世界級建築事務所紐約SOM（Skidmore, Owings & Merrill）規劃水湳校區及生醫園區藍圖，為校院長遠發展奠定國際級空間格局。

2018年12月15日，新竹附設醫院正式開幕，並成立新竹健康產學園區，強化醫療、產學與科技的跨域連結。2020年，水湳校區卓越大樓、創研大樓及關懷宿舍大樓啟用，提供教學、研究與學生生活的場域。2023年，水湳生醫產學研發大樓啟用，並正式成立生醫園區，為中部地區唯一的大學生醫園區，積極引進優秀產業進駐，推動國際合作，發展卓越有特色的高科技生醫園區。

同年，眼耳鼻喉科醫學中心大樓啟用，進一步提升專科醫療服務品質。2024年7月，質子治療中心啟用，為癌症精準醫療開啟新里程碑。2025年，臺中市立老人復健綜合醫院啟用，並於同年9月24日試營運、12月6日隆重開幕，展現在高齡醫療與長照領域的前瞻布局。

蔡董事長隨後播放校院近年來的重要成果與亮點，畫面搭配旋律輕快的莫札特歌劇名作《費加洛的婚禮》的序曲，象徵創新與活力，也激勵全體同仁懷抱希望與信心，持續締造屬於中國醫藥大學的榮耀與輝煌：

## 教學研究服務亮點成果

### ● 國際排名表現亮眼

中國醫藥大學於英國《泰晤士高等教育》(THE)「2025世界最佳大學排名」名列全球第319名；於《U.S. News & World Report》「2026全球最佳大學排名」名列全球第314名，排名全臺第二、僅次於臺大，私立大學第一。

● 高教深耕計畫三大特色研究中心，私校唯一「癌症」、「新藥開發」與「中醫藥研究」三大特色領域，展現深厚研究實力與國際競爭力。

### ● 智慧醫療國際標竿

榮獲美國HIMSS (Healthcare Information and Management Systems Society)《數位健康指標(DHI)》全球第一名，並完成HIMSS全系列最高等級認證，以全面數位轉型實踐智慧醫療新典範；同時獲《Newsweek》評選為「世界最佳醫院」及「世界最佳智慧醫院」。

### ● 產學創新動能強勁

目前有20家衍生企業，3家成功上市櫃，展現學研成果轉化與產業鏈結的卓越成效。

### ● 生醫園區深化國際鏈結

生醫園區積極邀請國內外優秀企業進駐，推動跨國合作，加速創新研發與產業升級。

### ● 藝術與建築引領國際視野

邀請普立茲克建築獎得主Frank Gehry設計中國醫藥大學美術館，並由西班牙普立茲克建築獎得主RCR Arquitectes設計體育館暨學生活動中心，融合藝術、人文與校園空間美學，打造世界級校園地標。

## 橫跨教育、醫療、產業與科技構築廣闊舞臺

蔡長海董事長指出，中國醫藥大學暨醫療體系擁有完整而多元的資源版圖，目前涵蓋15家醫療院所、8家附設醫院，並建置水滸生醫園區、新竹健康產學園區，以及中亞聯大體系；在產業面向，衍生企業包括長聖集團，並與亞洲大學附屬醫院、豐原附設醫院等策略聯盟。

這些豐沛資源，構築起橫跨教育、醫療與產業的完整生態系，也與學生在校學習及未來就業發展息息相關。無論是新竹、臺南或臺北等地，體系皆設有醫療院所，為學生提供多元實習、研究與職涯發展的廣闊舞臺。

在國際合作方面，生醫園區(Bio Park)積極鏈結全球頂尖研究能量，與日本京都大學攜手成立全球研究中心。其中，包括由洪明奇院士領軍，與諾貝爾生理醫學獎得主本庶佑(Tasuku Honjo)實驗室的合作；由鄭隆賓執行長與河本宏(Hiroshi Kawamoto)教授合作，其研究團隊為諾貝爾獎得主山中伸彌的重要夥伴；周德陽院長則在細胞療法(Cell Therapy)領域，與京都大學鈴木淳(Jun Suzuki)教授展開深度合作；此外，亦與2025年諾貝爾化學獎得主北川進教授進行學術交流。

同時，中醫大也與全球科技龍頭輝達(NVIDIA)合作成立「基因體暨新藥開發研究中心」，並設立「臺灣數位健康研究院」，期望爭取成為美國國家衛生研究院(NIH)在亞洲的重要據點，為臺灣生醫科技注入國際級動能。

## 策勵未來的前瞻措施

- 培養人才、提拔本土人才、聘任國際人才。
- 持續聘任中央研究院院士、工研院院士擔任

講座教授，邀請諾貝爾獎得主擔任講座和顧問。

- 董事會支持和協助同仁獲得中央研究院院士、工研院院士、諾貝爾獎得主，或獲得國科會、教育部、衛福部、基金會等獎項。
- 學校10年內進入世界前100大，3年內多1個、5年內多2個高教深耕特色領域研究中心。
- 臺中附設醫院成為「更卓越優秀的世界一流醫學中心」、安南醫院成為「準醫學中心」、新竹附醫與為恭醫院合併經營成為「準醫學中心」、北港附醫成為「有特色的優質社區醫院」、兒童醫院成為「國際一流有特色的醫學中心」、臺中市立老人復健綜合醫院5年內成為「優秀的區域教學醫院」。
- 發展學校成為「臺灣的史丹佛大學」，醫院成為「臺灣的梅約醫學中心」。
- 支持校院的教授、師生、醫師開公司，以3P政策和產品為導向，給他們好的環境，輔導好的人才，有好的Paper、Patent、Product，協助他們成立公司，可以IPO，進入資本市場。
- 5年內4家衍生企業上市櫃，這些公司能為股東和員工創造最大的利潤，5年內支持協助至少1家生技公司進入亞洲前100大、10年進入全球前10大。
- 中醫大生醫園區、新竹健康產學園區，10年內成為全球卓越有特色的高科技生醫園區。
- 中醫大美術館和體育館暨學生活動中心，成為臺灣的新地標，讓世界看見臺灣。
- 立足臺灣、邁向世界，讓中醫大暨醫療體系成為臺灣人的驕傲，世界傑出的品牌。



蔡長海董事長（左）是中醫大醫學系第12屆傑出校友，許多學弟妹都引頸期盼能有機會深入了解這位大學長行誼典範，講座當天由學生代表（右）向董事長獻花致敬。

### 給學弟妹的7把鑰匙培養核心能力

- 1 專業Professionalism**：你能被信任，是因為你的專業，專業不是一張證照，而是一種態度，一種責任，更是一種被信任的力量。
  - 紮實掌握醫學與健康科學等核心知識。
  - 培養臨床思辨與科學推理的能力。
  - 建立跨專業、跨領域的協作能力。
- 2 創新Innovation**：世界從不缺聰明的人，但缺敢突破的人，創新不是天才的專利，而是一種習慣，勇敢問一句：能不能更好？
  - 勇於挑戰既有框架，提出新思維。
  - 整合跨領域資源，發展出新的模式。
  - 從問題中發現機會，成為改變的推手。
- 3 人工智慧Artificial Intelligence**：你不會被AI取代，但會被「會用AI的人」取代，AI已經不是未來，是此刻正在加速發生，AI會讓你成為更強的專業者。

- 理解AI的原理與運作方式，學習與善用AI。
- 讓AI成為你的工具，而不是被AI取代。
- 以AI提升品質與效能。

**④ 終身學習Lifelong Learning：**走入大學並不是「終點」，而是更大世界的「入口」，你不需要一開始就很厲害，但你可以選擇讓明天的自己比今天更好。

- 保持求知慾，把學習當作生活方式。
- 追蹤醫學與科技快速變遷，不被時代淘汰。
- 跨領域學習，擁有長期的競爭力。

**⑤ 國際移動力Global Mobility：**你們是臺灣未來的醫療與科學人才，而臺灣的價值，需要你們走向世界才會被看見，希望你們勇於走出去，帶著臺灣走出去，再把世界最好的帶回來。

- 具備國際視野，了解世界的改變。
- 提升語言的溝通能力，參與國際研習與交流合作。
- 在國際舞臺展現實力，創造新的價值。

**⑥ 企圖心Ambition：**不要等機會降臨，用你的企圖心去創造機會，成為世界的領航者。

- 企圖心是邁向卓越的內在驅動力。
- 企圖心不是衝動，而是有方向的努力。
- 讓自己成為未來世界不可或缺的人才。

**⑦ 感恩be Grateful：**在你追求夢想的同時，希望你也能心懷感恩，感謝願意指引你的人、感謝與你同行的人、感謝讓你成長的人。

- 感恩家人的陪伴、師長的教導、朋友的支持。
- 當你懂得感恩，你會更懂得珍惜。
- 當你懂得珍惜，你會更努力地成長。

## 難以忘懷的故事：有種堅持，叫做不放棄！

蔡董事長在演講中分享了一段令他至今難以忘懷，也深深感動的真實故事。有種堅持，叫做不放棄。2019年9月，唐氏症病人黃曼軒榮獲第23屆身心障礙楷模「金鷹獎」，她在接受媒體訪問時，滿懷感激地回憶：

當自己在四個月大確診唐氏症時，對全家而言無疑是巨大的衝擊與低谷。就在那段最艱難的時刻，他們遇見了一位蔡長海醫師。」蔡醫師告訴家人：「雖然唐氏症是一個挑戰，但只要有家人的愛與支持，她是可以健康成長的，這位醫生給了我們極大的鼓勵。」蔡醫師對我的父母說：「請你們不要放棄她，好好教導她，別人學一遍，她可能要學五遍，但她是可以學的。」

這番話，如同一道光，照亮了全家人的心靈，也成為我父母的指路明燈。正是這份不放棄的信念，陪伴著我一步一步走到今天，開出屬於自己的生命之花。

## 滿懷感謝繼續追夢，把不可能變成可能

演講接近尾聲，蔡董事長以長者的關懷與醫者的溫度，真誠提醒在場師生：在努力追求夢想的同時，要懂得心懷感恩，感謝願意指引你方向的人，感謝並肩同行的同學與朋友，感謝讓你成長的人，尤其要感謝始終默默支持你的家人。

隨後，會場播放蔡董事長《感謝一路支持我的你》的影片，畫面中流露出真摯情感，搭配樂曲〈奉獻〉，將「利他」與「無私付出」的精神緩緩卻深刻地傳遞開來。在溫暖而動人的旋律中，在座觀眾從中感受到生命的意義，往往正是在持續付出與真誠奉獻之中，被悄然

成就與照亮。蔡長海董事長也向在場聽者表達心中滿懷感恩的道謝之意：

感謝父母含辛茹苦地養育我長大，也感謝大哥、大姊，以及二哥、二姊在求學時期對我學費與生活的全力支持，成為我最堅實的後盾。感謝來自西班牙的袁國柱神父，在我就讀高中期間伸出援手，收留我入住百達宿舍，讓我得以安心求學、無後顧之憂。我全心投入工作，謝謝我的太太，無微不至地照顧我的生活，支持我做夢。謝謝我的女兒、女婿、孫子、孫女，帶給我歡樂。

感謝中國醫藥大學董事會、歷任校長、歷任院長與經營團隊，共同擘劃校院的永續發展藍圖。感謝中國醫藥大學暨醫療體系的所有同仁、老師與同學，並肩努力，成就今日的成果。追逐夢想的路上，更要懷抱感恩之心；未來，讓我們攜手同行，把「不可能」變成「可能」。

這場由中國醫藥大學通識教育中心與教

師發展中心於2025年12月9日晚間舉辦的《博雅經典講座》，特別邀請蔡長海董事長蒞校發表專題演講【中國醫藥大學的過去、現在、未來】。講座地點設於水滸校區卓越大樓B2國際會議廳，現場座無虛席，學弟妹們踴躍前來聆聽，許多同學甚至坐在走道旁，場面盛況空前，氣氛熱烈。

講座主持人林昭庚講座教授特別介紹蔡董事長的成長與事蹟。他回憶，蔡董事長在大學時期即創立慈幼社，並曾擔任活動中心副總幹事，年輕時便展現積極熱心、服務大眾的領袖特質。

如今，在蔡董事長的帶領下，中國醫藥大學及醫療體系創造了無數成就與奇蹟，為母校做出偉大貢獻，更讓母校走向國際，讓世界看見，成為臺灣私立大學的典範，對國家與社會做出重大貢獻，是學弟妹們的學習好榜樣與最佳典範。🌐



蔡長海董事長（中）與夫人、校院主管於專題講座會場合影，他期許大家在追逐夢想的路上更要懷抱感恩之心，未來攜手同行把「不可能」變成「可能」。