

《經濟日報》專訪

中醫大暨醫療體系蔡長海董事長

深耕生醫衝三業務
朝大健康艦隊邁進

文／編輯部



中國醫藥大學暨醫療體系蔡長海董事長接受《經濟日報》專訪時表示，中國醫藥大學由人才教育及醫療體系為起點，下一步將結合人工智慧（AI）繼續投入新藥開發、再生醫療及智慧醫療，朝大健康艦隊的目標邁進。蔡長海董事長專訪完整報導如下（撰文／《經濟日報》謝柏宏）：

中國醫藥大學暨醫療體系董事長蔡長海表示，中國醫藥大學由人才教育及醫療體系為出發點，近年來積極投入生醫發展，至今已衍生出20家企業及三家掛牌公司。下一步將結合人工智慧（AI）繼續投入新藥開發、再生醫療及智慧醫療，最快明年（2026）也將成立產業控股公司。

蔡長海目前也是長聖國際生技、長佳智能、聖安生醫等三家上櫃及興櫃公司創辦人，在他的領導下，明年（2026）將新增一家掛牌公司，朝大健康艦隊方向邁進。他強調，台灣生醫發展若能將政府資源、學術研究及產業資金完善結合，不僅很有機會培育出諾貝爾獎得主，也有機會誕生國際級生技大廠，以下是蔡長海接受本報專訪紀要：

蔡長海小檔案	
現任	<ul style="list-style-type: none"> ● 中醫大暨醫療體系董座 ● 亞大暨附屬醫院董事長 ● 工研院院士
學歷	<ul style="list-style-type: none"> ● 日本帝京大學醫學博士
重要經歷	<ul style="list-style-type: none"> ● 中醫大附設醫院院長 ● 總統府國策顧問 ● 醫院協會理事長

擁四優勢 產業機會很大

問

台灣正面臨少子化、超高齡社會以及產業科技創新三大挑戰，如何看待台灣生醫及大健康產業的挑戰與機會？

答

台灣目前面臨的挑戰有商業技轉人才短缺，還有法規、資金及國際化的問題。機會是台灣醫療水準高、研發人才優秀、資金充沛，而且有組成口罩台灣隊的經驗。

台灣少子化問題確實很嚴重，這是一個轉變的時代，所以要面對第一個是人才議題。生醫產業的人才的投入，最重要的還是研究人

員。研究人員大概有藥理研究、基礎研究。藥理研究、臨床實驗就是醫師、藥師，基礎研究都是基礎老師、生物科技老師，因為少子化的關係，這方面的人才比較少。

第二要面對的是商業技轉人才的短缺，研發出來的新藥或醫材，需要有熟悉商業技轉的人才，如此技轉金額才會比較多，而且還有後續權利金的問題。這種人才要懂技術、也要懂法律以及商務，這種人才台灣特別缺乏。

除了人才之外，法規也很重要。政府這幾年積極修改適合生醫發展的法規，如果能鬆綁法規，腳步再快一點更好。

另外一個是資金的問題，投資新藥開發或醫材開發都要比較長時間，創投資金大約五至七年就要出場，比較沒有那麼耐心，所以資金也是一個問題；還有國際化，台灣新藥開發在全球來講算慢一點，這方面國際化就需要再加油。

台灣的機會還是很大，首先國家政策的支持，前總統蔡英文曾經將生技列為五加二，希望成為護國神山。賴清德總統也把生技產業列為國家希望工程；法規方面，《再生醫療法》、《全民健康保險資料的管理條例》、《人體生物資料庫管理條例》明年（2026）陸續上路。最近政府也規劃成立國家感染性疾病資料庫，這個資料庫對疫苗開發是有幫助的。

政府也很積極投入資源，行政院國發基金「創業天使投資方案」已匡列額度加碼至100億元；「健康台灣深耕計畫」編列五年489億元；明年（2026）起四年投入最多360億元的「國家藥品韌性整備計畫」，對產業發展很有幫助。

打國際盃 官方應做後盾

台灣的醫療在全球排名為前段班，台灣生醫界可以合作成立「Team Taiwan」，結合中研院、工研院、各大學及醫學中心的研發能力，加上創投的力量，在政府的支持下，從研究到臨床實驗，最後透過資金支持，很有機會強大起來。

問

台灣生醫界若要組成「Team Taiwan」，建議由政府單位還是民間主導？

答

建議應由政府背後支持，讓研發人員、有臨床試驗經驗的教授醫師、或由商業運轉經營能力的來主導，然後變成一個民間企業，像台積電這樣的模式。目前台灣生醫產業公司普遍規模都很小，小公司要打國際盃很難，所以一定要整併。我覺得企業之間整併成功的關鍵就是「條件交換談好」而已，整併除了在國內進行之外，我們也可以整併國際公司。

輝達執行長黃仁勳是一位非常聰明的企業家，他先將硬體廠商整合起來，自己發展GPU，製造廠都是台灣的廣達、鴻海、緯創等公司，形成一個艦隊，這是生醫產業可以參考的成功模式。

中國醫藥大學醫療體系小檔案

學術單位	9學院、8研究中心、20學系、8研究所、20學位學程、1博士班
附設醫院及合作院所	● 中國醫藥大學15間 ● 亞洲大學3間
衍生單位	● 長聖、長佳智能、聖安三公司已掛牌 ● 水滸生醫園區、新竹健康產學園區

控股公司 拚明年（2026）成形

問

中國醫藥大學醫療體系在AI應用發展的進程如何？

答

看好AI科技的進步，中國醫藥大學醫療體系與Microsoft及Google都有合作，中國醫藥大學和輝達共同成立「基因體與新藥開發研究中心」，我們購買了兩部H200、四部B200，研究成果專利給我們，算力無限制支持我們，主要用在預防醫學及新藥研發。中國醫藥大學也透過長佳智能轉投資的長聯科技進一步開發AI機器人，這是台灣第一部醫療照護機器人，可以減輕護理人力，進行環境導覽、衛教、搬運、遠距照護等。

我們的照護機器人背後依靠醫療大數據建立的大型語言模型LLM扮演大腦功能；下一步是做主權AI，到了第三代再發展人型機器人。目前除了發展醫療照護機器人，明年（2026）做陪伴機器人，可以紓解外勞或家事需求。醫療照護機器人目標準備進軍國際市場。AI是機會，可以部分解決人口減少、出生率降低。

問

中國醫藥大學暨醫療體系未來生醫產業發展藍圖為何？

答

我們的發展有一定的計畫，第一步先從中國醫藥大學及亞洲大學兩個教育單位開始做起。中國醫藥大學附設的醫療院所及合作院所已有15家、亞洲大學附設醫療院所也有三家。我們鼓勵教授及醫師投入研發，拿專利，

取得專利後再進行技轉，技轉金回饋學校，學校再用回饋金繼續支持研究，目前中國醫藥大學的衍生企業已有20家，其中有八家是由我催生成立的，目前有長聖、長佳智能及聖安三家公司已經進入資本市場，明年第四家、長聯科技也將進入資本市場。中國醫藥大學來自衍生企業的回饋金已達15億元以上。

目前由我主導的生醫公司共有八家，不排除陸續上市櫃。此外，我們正規劃成立產業控股公司，目前先透過安基生醫公司來進行規劃，這家公司控有長聖、長佳智能及聖安等公司。安基生醫未來將引進外部策略投資人，也會和美國公司合作，成立產業控股公司的時間最快明年（2026）有機會成形，但也可能要兩、三年，未來這家產業控股公司也可以IPO。

問

你對台灣生醫人才培育有什麼期待？

答

我們在教育及研究投入非常積極，前中研院院長李遠哲是我們的講座教授，諾貝爾生醫獎得主謝克曼（Randy Schekman）也是我們的顧問。中國醫藥大學就像美國史丹佛大學，透過學校、醫院的研究成果技轉，再到衍生企業，集合這些衍生企業之後，我們也成立了生醫園區（BioPark），地點在台中水湳園區，這個園區目前已和京都大學合作成立了三個實驗室，合作對象都是諾貝爾獎得主；此外，我們也和輝達合作成立基因體與新藥開發研究中心，第三是邀請美國國家衛生研究院（NIH）資訊室主任范揚政成立台灣數位健康研究院。

蔡長海談話重點

台灣生技業機會與挑戰	對生醫Team Taiwan的期許	中醫大AI技術的結合與發展	中醫大體系生醫發展藍圖	對教育研究的規劃與期許
<ul style="list-style-type: none"> ● 挑戰：人才、法規、資金、國際經驗 ● 機會：醫療與人才優、資金充沛 	<ul style="list-style-type: none"> ● 政府支持，學界研發成果與企業合作 ● 生醫公司應共同打造國際盃 	<ul style="list-style-type: none"> ● 與輝達共同成立基因體新藥中心 ● 發展AI照護機器進軍國際 	<ul style="list-style-type: none"> ● 已衍生三家掛牌公司，2026年再增一家 ● 最快2026年成立產業控股公司 	<ul style="list-style-type: none"> ● 美日台諾貝爾獎級專家合作 ● 對台灣培育諾貝爾獎得主有信心

資料來源：採訪整理

經濟日報

長期支持 孕育諾貝爾獎得主

中國醫藥大學暨醫療體系董事長蔡長海外表精神抖擻，氣色紅潤，比實際年齡年輕很多，這要歸功於蔡長海的養生之道與生活哲學。

提到養生之道，蔡長海說，他每天快走40分鐘，作為一天的起點。運動後，他吃的是最簡單的早餐——燕麥粥、雞蛋、當季水果，清淡卻有紀律。

身為醫師專業的蔡長海，提到自己的養生之道時，第一句話強調「禍從口出，病從口入」，在飲食上，他特別避開生食，在他認為，「吃得安全」最重要。

蔡長海的一天，工作之外幾乎可以畫成一張健康時間表。上午10點多，再補一碗燕麥粥；中午與晚上以地中海型飲食為主；睡前一小時，吃幾片芭樂與一把堅果，讓身體在不飢餓的狀態下入睡。晚上10點半到11點，是他的固定就寢時間；中午再忙，也會休息20分鐘。

走路，是蔡長海維持體力的關鍵。一天1萬到1萬2,000步，分早上、飯後、晚上完成。過去雖然也愛游泳，如今改為快走，但「每天一定要動」從不中斷。

談起養生，蔡長海引用中國醫藥大學前董事長陳立夫的名言：「養生在動，養心在靜。」身體要動，心要穩，待人要慈悲，處事要有智慧。他形容，這樣的生活方式，才能真正「養得久」。正因為身體與心境都維持在穩定狀態，他才能長時間投入高強度工作與更長遠的思考。

近年來，蔡長海心中最在意的事之一，是如何支持台灣培養出諾貝爾獎得主，「日本有31位諾貝爾獎得主，不是偶然。」他說，關鍵在於長期、穩定地支持真正有潛力的學者。

他強調，自己關注的不是短期成果，而是10年、20年的研究累積。政府是否願意用國家力量，長期、穩定地支持大學與醫學研究體系。如果要支持，就應該踏實地支持真正有潛力的學者，讓他可以心無旁騖地做研究。

規律的作息、克制的飲食、持續的運動，加上對學術長期投入的耐心，構成了蔡長海的日常。對他而言，養生不只是讓自己走得久，更是為了有足夠的時間與台灣同行，把真正重要的事，一步一步做好。🌱