

## 中醫大附醫榮耀45<sup>th</sup>院慶大會

### 蔡長海董事長帶領全體同仁 攜手同心 再創高峰

文／編輯部



中醫大附醫114年院慶特別舉行切蛋糕儀式，中醫大醫醫療體系蔡長海董事長（右三）帶領同仁與貴賓共同祝賀本院45週年生日快樂，象徵攜手同心再創新高峰。（攝影／陳室蓉）

中醫大附醫於11月14日舉辦第45週年院慶大會，今年以「榮耀45 攜手同心再創高峰」為主題，表揚傑出主治醫師、住院醫師、資深員工、志工與企業志工，向全

體同仁的奉獻與努力致上最高敬意。院慶活動中特別舉行慶賀輝煌成就的慶祝儀式，大家齊聲高唱〈生日快樂〉，現場洋溢著感動與喜悅的氛圍，見證本院邁向新里程的重要



全體貴賓、醫師、員工與志工齊聚一堂大合照，見證本院邁向下一個再創高峰里程碑的重要時刻。（攝影／陳室蓉）

時刻。延續院慶喜悅，中醫大附醫於11月19日晚間假臺中國家歌劇院舉辦院慶音樂會，由全台唯一由醫療院所員工自組的交響樂團獻上動人樂章，以音樂傳遞人文關懷與幸福職場的精神，為本院45週年慶典再添璀璨。中醫大暨醫療體系蔡長海董事長表示，45年來，中醫大附醫「以病人為中心」，秉持「創新改變、追求卓越」的精神，從守護中台灣的健康堡壘，發展成為國際級高品質與高水準的醫學中心。近幾年，中醫大及醫療體系共同合作，積極發展「特色醫療、尖端醫療、智慧醫療、生醫產業」，累積豐碩成果。蔡長海董事長期勉大家，醫院所有的傲人成就都是全體同仁團結努力得來，除了感謝所有同仁之外，也要勉勵大家繼續努力，以「培育人才、醫療品質、特色發展、員工福利」為發展目標，並以AI為創新核心推動Smart University與Smart AI Hospital的發展，希望持續朝向成為「更卓越優秀的世界一流大學及醫學中心」的目標邁進。

## 中醫大暨醫療體系蔡長海董事長揭示發展重點全文

首先，歡迎大家蒞臨「中國醫藥大學附設醫院45週年院慶」。今天是45週年院慶，45週年是一個中途站，我們怎麼再創另一個45週年的高峰？我是中國醫藥學院畢業的，7年醫學院加上在中醫大附醫服務已經43年剛好50年了，我這輩子能有機會和大家一起在中醫大暨醫療體系攜手打拚，在此感謝董事會的支持、學校與醫院經營團隊的領導，以及全體醫護同仁的努力，台中總院現在共有7053位員工，也要特別感謝志工夥伴們站在第一線，堅守崗位，與我們共同守護病人的生命與健康。

今年，我們在世界大學排名榮獲《英國泰晤士高等教育特刊》《世界最佳大學排名》全球第319名、台灣第2、私大第1，同時，在《美國新聞與世界報導US News》《全球最佳大學排名》全球第314名、台灣第2、私大第1。感謝洪明奇前校長的領導，以及感謝江安世院士接受董事會的邀請，擔任中

醫大的校長。江校長是國際腦神經領域的權威，長期深耕腦神經科學與生醫影像研究，具備豐富的學經驗與宏觀的國際視野，除了可以帶領學校更進步，也要祝福江校長可以往諾貝爾獎邁進！

在此感謝周德陽院長為中醫大附醫努力打拚，以及感謝北港附醫吳錫金院長、新竹附醫陳自諒院長、安南醫院林聖哲院長、為恭醫院李文源院長、兒童醫院王志堯院長、台中市立老人復健綜合醫院張坤正院長，感謝你們的用心。台中市立老人復健綜合醫院已於今年9月試營運，將於12月6日正式開幕，屆時也會展示臺灣第一台醫療照護機器人在感知、思考、行動的創新設計成果。近幾年，我們積極發展智慧醫療、特色醫療、尖端醫療，感謝校院團隊的合作讓我們一直走在最前面，朝全方位發展累積更多豐碩成果。

我們也積極發展生醫產業，成立衍生企業，目前，中醫大已有20家衍生企業，3家上

市櫃。我們成立中部唯一的大學生醫園區，邀請產業進駐與國際合作，與日本京都大學合作設立全球第13座研發中心、與NVIDIA合作設立基因體暨新藥開發研究中心，爭取美國國家衛生研究院NIH在臺灣設立亞洲據點，成立「台灣數位健康研究院」。我們積極與世界諾貝爾獎得主合作，目前中醫大已有17位中央研究院院士，我們也特別邀請普立茲克獎得主Frank Gehry設計「中國醫藥大學美術館」已於今年5月動土，並且邀請普立茲克獎西班牙得主RCR設計「中國醫藥大學體育館暨學生活動中心」，全力促成中醫大師生的期盼。

世界變化快速，特別是AI時代來臨，我們必須讓AI成為推動教育與醫療升級的助力。現在不學AI，未來就會被AI淘汰，我們一定要加快腳步，每一個人都要學習AI，積極創新和改變。此外，今年特別不同的調整就是，病人和員工一樣重要，我們要思考如何讓這個大家庭的未來發展得更好？



中醫大醫醫療體系蔡長海董事長於45週年院慶期勉大家以「培育人才、醫療品質、特色發展、員工福利」為發展目標，有朝一日成為「更卓越優秀的世界一流大學及醫學中心」。(攝影/陳室蓉)



蔡長海董事長（右五）頒發114年傑出主治醫師獎，肯定主治醫師卓越表現與專業貢獻。（攝影/胡佳瑋）



周德陽院長（右五）頒發114年傑出住院醫師獎，表揚住院醫師精進醫術、用心守護民眾健康。（攝影/胡佳瑋）



林昭庚董事（右五）頒發114年資深員工獎，肯定同仁多年敬業付出，持續提升醫療服務品質。（攝影/胡佳瑋）



陳一雄董事（右四）頒發114年資深志工獎，感謝志工暖心的無私奉獻，協助本院醫療服務更臻完善。（攝影/胡佳瑋）

## 第一 人才，最重要

- (1) **育才：**持續推動「育才計畫」與「菁英計畫」，「主治醫師重點特色醫療菁英計畫」提供180萬至300萬元出國獎學金，鼓勵同仁前往國際一流機構進修幹細胞、免疫細胞、外泌體、AI等尖端技術。同時，成立「專業招聘小組」，協助選才和育才。
- (2) **攬才：**積極推動跨領域人才的引進與獎勵，不限個人或團隊，董事會都會全力支持。
- (3) **留才：**強化教學、研究與工作表現的獎勵制度，讓優秀的人才留下來，發揮所長。

- (4) **用才：**慎選主管人選，落實「用人不疑、疑人不用」，建立專業、信任與效率並重的文化。

## 第二 醫療品質，以病人為中心

再次強調醫療照護品質，「以病人為中心」是我們的核心理念，提供最先進的設備，發展智慧化的友善醫院。將每位病人當作是自己的家人，視病猶親，提供最完善的照護，讓病人帶著愁容來，帶著笑容回去，這就是我們的使命與責任。

## 第三 加強特色發展，建立國際競爭力

我們不只要在台灣努力，還要積極在國際發光，學校和醫院都要積極發展特色。

學校方面，發展中醫藥研究中心、癌症生物精準研究中心、新藥開發研究中心、免疫醫學研發中心、生醫工程研發中心、老化醫學研究中心、腦神經科學研究中心等。醫院方面，發展癌症、器官移植、腦中風、心血管、整形重建、腎臟醫學、風濕免疫、急症暨外傷、脊椎等重要特色領域，並且積極發展腦空間體研究中心、AI與量子研究中心、人工智慧暨機器人創新中心等，以AI為核心，推動Smart University與Smart AI Hospital的發展。

#### 第四 提升員工福利與待遇，打造幸福職場

中國醫藥大學附設醫院能有今天的成就，都是全體同仁打拼得來。我們每年持續加薪、改善工作環境，希望讓大家無後顧之憂安心打拼，以醫院為榮。我相信：「對員工好、對學生好、對病人好，也就是對我們自己好」，我們是一個大家庭，大家都是一家人，團結合作、共同努力，一起分享榮耀。

最後，我期許，全體同仁持續發展更卓越優秀的世界一流大學、醫學中心、生醫產業、藝術文化，為台灣做更多的事。再次感謝各位同仁的努力與奉獻，我們攜手同心再創另一個45週年的高峰！祝福中國醫藥大學附設醫院45歲生日快樂，謝謝大家！

#### 展望新里程： 善用AI創新科技為醫界再創高峰

中醫大附醫周德陽院長於院慶致詞中，特別感謝全院醫護同仁、醫技暨行政團隊與志工夥伴的努力，本院這一年來在智慧醫療、臨床研究與國際合作方面皆持續突破。

以創新科技為基礎，推動人工智慧臨床應用、智慧病房與醫療影像系統整合，並成立跨領域團隊強化精準醫療與再生醫學研究，積極與國際頂尖學術機構接軌，共同開創醫學新紀元。

今年院慶同步頒發多項榮譽，包括表揚在臨床照護、教學研究等領域表現卓越的50位傑出醫師，以及636位資深員工，並向長年投入院內服務的志工及企業志工隊致敬。本院於2016年成立全台首家由醫療院所立案的企業志工隊，在院長周德陽及行政副院長暨企業志工隊隊長楊麗慧帶領下，長期投入偏鄉照護、環境永續與弱勢關懷，無私奉獻屢獲獎項肯定，包括「台灣永續行動獎」金獎殊榮。

展望未來，中醫大附醫將持續秉持「以病人為中心」的核心理念，深化智慧醫療與永續治理，善用AI與大數據創新科技，推動以人為本的醫療照護，為台灣醫界再創高峰，並持續鏈結國際，讓台灣醫療在世界舞台上發光。🌍



周德陽院長致詞感謝全院醫護、行政及志工團隊的努力，並強調全院將持續以智慧醫療與精準研究引領中醫大附醫邁向新紀元。（攝影/陳室蓉）