

# 114年中醫大暨醫療體系《發展共識營》 擁抱變革、積極創新、追求卓越

文／中國醫藥大學 公共關係中心 主任 吳嵩山



蔡長海董事長於114年度「發展共識營」期勉校院同仁擁抱未來變革、勇敢實踐創新，共同攜手積極應對，化挑戰為機遇！（攝影／盧秀禎）

隨著科技日新月異  
 人類的生活型態不斷改變，世界也持續創新  
 我們必須緊跟科技的腳步，才能與時代同行  
 擁抱AI、學習AI、善用AI  
 讓中醫大暨醫療體系的創新步伐  
 在世界舞台上閃耀光芒  
 我深信，我的未來不是夢！而是觸手可及的……

《中國醫藥大學暨醫療體系董事長 蔡長海》

中國醫藥大學暨醫療體系於9月27日、28日舉辦114年度「發展共識營：智慧驅動、跨越醫療的下一步」。近年來，體系跨領域發展策略已建構大學、醫療體系、生醫園區、美術館等完整生態鏈，如今，台灣正面臨少子化、超高齡社會以及產業科技創新三大挑戰的時代轉捩點，危機即是轉機；蔡長海董事長殷切期勉校院同仁「擁抱未來變革、勇敢實踐創新」，共同攜手積極應對，創新改變，化挑戰為機遇！再出發！

蔡董事長指出，台灣現今面臨的三大挑戰是：在教育方面，大學新生人數遞減，台灣生育率全球最低，142所大專院校競爭激烈，私校面臨生存危機。在醫療方面，2025年邁入超高齡社會，65歲以上人口超過20%，醫療照護需求急遽上升。在產業方面，生醫產業面臨老年化社會，急需科技創新，積極發展AI、智慧醫療、遠距醫療、精準醫療、健康監測，以及預防醫學，從治療導向轉向預防照護。

---

**「我們必須改變！CHANGE！」**蔡長海董事長提醒同仁，九年前，我在共識營講的「創新改變、追求卓越」；這幾年我們有改變、有進步，還沒有達到理想，我們對自己一定要有信心，團隊間要和諧，而且要行動，空口講白話沒有用，創新最重要，有創新才能成長，才能追求卓越。

---

今年共識營重點是AI；蔡董事長回顧，20多年前電視廣告說，電腦會選花生；20年後的今天，電腦不止會選花生，還會編曲、唱歌、創造影片、讓機器人跳舞……AI什麼都會、什麼都不奇怪，如果我們沒有跟上，

一定會被淘汰！AI教父黃仁勳說：「沒有人需要原子彈，但是人人都需要AI」，這句話很實際。

蔡董事長還特別透過AI技術為中醫大及醫療體系創作一首歌曲，從作曲、做詞不到一個小時，test三次大功告成，在現場播放請各位同仁一起欣賞，舞台上還展示長聯科技衍生企業研發的醫療照護機器人「愛寶Eirbot」，眼睛會轉動，嘴巴和耳朵也有動作，造型可愛又吸睛，會場響起掌聲不絕於耳。

蔡董事長在這次的共識營開場致詞時，首先感謝同仁們對中國醫藥大學暨醫療體系和衍生企業的努力和辛勞，深深一鞠躬跟大家致謝。「中國醫藥大學在黃榮村前校長，還有李文華李院士，洪明奇洪院士，大家努力之下，我們一步一步再進步，現在我們邀請到江安世院士來當校長，大家一起來努力，更進一步！」蔡董事長勉勵同仁，我們要把格局再往上提高，我們現在要做的，不只是幫我們個人，而且要幫我們機構，要幫台中做一點事情，以及要幫台灣進一步邁向全球。

---

蔡董事長表示個人的責任，第一個，就是怎麼支持每個人成功，每位同仁成功，就是我們機構的成功；第二個，大家好好去規劃自己的成功人生，然後整個機構成功，才有機會幫台灣，幫全球做一點事情。

---

蔡董事長引述，史丹佛大學有80幾個諾貝爾獎，哈佛大學有180幾位諾貝爾獎，大家可以看到史丹佛大學和哈佛大學對美國、對全球的貢獻，我們的共識營一年一次，蔡董事長認為，不要讓它形成一種大拜拜；Cov-

左圖：鄭隆賓執行長主持開場致詞強調，邁向世界一流大學與頂尖中西醫學中心是永恆志願，相信在校院一心共同努力下，中醫大暨醫療體系必能持續卓越領先。（攝影／盧秀禎）

右圖：中國醫藥大學新任校長江安世院士致詞闡述邁向「教育5.0」智慧大學新願景。（攝影／盧秀禎）



id-19以後就沒辦餐會，感謝鄭隆賓執行長帶領團隊很辛苦的籌備，可是會議結束之後，學校和醫療體系和衍生企業要去追蹤執行的成果，有些要檢討過去，然後再計劃未來，再來讓機構下一步怎麼走，我們怎麼樣才會更強大，可以做更多事情。巴菲特講過一句話：「有錢是對世界的一種責任！」

### 蔡長海董事長 揭示學校、醫療體系、衍生企業、董事會KPI

#### 中國醫藥大學KPI績效指標

- 註冊招生率：95%以上；10年內進入世界前100大；高教深耕特色領域研究中心3年內多1個、5年內多2個。

#### 中國醫藥大學醫療體系KPI績效指標

- 台中附設醫院：
  - 成為更卓越優秀的世界一流醫學中心。
  - 《Newsweek》全球最佳智慧醫院前100大。
  - 《Newsweek》亞太地區最佳專科醫院排名：3年內有3個專科、5年內有6個專科。
- 安南醫院成為準醫學中心。
- 新竹附醫與為恭醫院合併經營成為準醫學中心。
- 北港附醫成為有特色的優質社區醫院。

- 兒童醫院成為國際一流有特色的醫學中心。
- 老人復健綜合醫院5年內成為優秀的區域教學醫院。

#### 衍生企業方面：5年內4家衍生企業上市櫃

- 中國醫藥大學Bio park：10年內成為全球卓越有特色的高科技生醫園區。

#### 董事會方面

- 支持和協助同仁獲得中研院院士、工研院院士及諾貝爾獎得主。

任何企業要生存，文化和制度最重要；蔡董事長強調，我們的組織文化是「健康、關懷、創新、卓越」；大家都身心靈健康，然後關懷，第一個要關懷自己，第二個關懷家人及朋友，第三你要去關懷同事、學生，還有病人。就像基督講的，愛的精神。然後創新，再追求卓越。我們的核心價值：1.以學生為尊、以教師為重、以學校為榮；2.以病人為尊、以員工為重、以醫院為榮；3.以股東為尊、以員工為重、以公司為榮。

中國醫藥大學暨醫療體系發展的願景是「邁向更卓越優秀的世界一流大學、醫學中心、生醫園區」。董事會擬定的策略方向有：  
1.提升世界大學排名：強化學術產出，建立具全球競爭力的學術環境。

- 2.人才：唯有培育與善用人才，機構才能在變局中穩健前行。
- 3.特色：促進教學、研究、醫療與產業的整合創新。
- 4.國際化：培養具全球視野與競爭力的人才，提升學術地位與國際影響力。
- 5.3P政策以產品為導向：強化研發、專利、技轉，鼓勵技術商品化，研究成果技轉成立公司。
- 6.擁抱AI：運用AI在教學、研究、醫療、生醫產業，邁向數位永續。
- 7.執行力：沒有創新就沒有卓越，沒有執行力就不能成事。
- 8.員工福利：提升工作滿意度與忠誠度，吸引與留住優秀人才的關鍵。
- 9.中亞聯大：透過兩校之資源共享與合作，擴展兩校的辦學實力及影響力。
- 10.永續發展（ESG）：有助於建立具韌性與信任的組織形象。

面對未來，蔡董事長期許，校院體系必須自我要求，董事會也以身作則做榜樣，更設定自我追求的目標，請大家一起合作、共同監督：

- 董事會、學校、醫療體系、衍生企業一家，共同追求卓越，發展更卓越優秀的世界一流大學、醫學中心、生醫產業及生醫園區。
- 支持協助台灣生技產業的發展，為中國醫藥大學及醫療體系和台灣「出力出錢」做一些事情。
- 出力培養人才及聘請國際人才，培育和提拔本土人才，支持和協助獲得中央研究院院士、工研院院士及諾貝爾獎得主，並且持續

聘任中央研究院院士，工研院院士擔任學校的講座教授，邀請諾貝爾獎得主擔任講座和顧問。

- 擔任天使投資人，出錢組團隊尋找好的技術，支持校院的教授和醫師開公司，以3P政策及產品為導向，提供好的環境，輔導好的人才，有好的paper、patent、product，協助成立公司，可以IPO，進入資本市場。
- 發展Bio park，協助國際合作，有好的臨床試驗場域、國際級的動物中心。聘請二位普立茲克建築獎得主設計興建國際級的美術館和多元體育館暨活動中心，種植櫻花895棵、落羽松233棵、黃花風鈴木174棵、紅花風鈴木133棵、樟樹98棵、紫薇34棵、國際有名的雕塑16座之藝術大道。
- 協助多家公司上櫃，這些公司能為股東和員工創造最大的利潤，善盡社會責任，實現永續發展。目標是5年內，支持協助至少1家生技公司進入世界100大。

---

最後，蔡董事長與全體同仁共勉，中國醫藥大學暨醫療體系的發展願景：連結「中醫大、醫療體系、生醫園區、美術館」，打造「教育、醫療、產業、藝術」的完整生態鏈，邁向世界、領航世界，成為世界傑出的品牌，讓台灣在世界發光發亮！

---

114年中國醫藥大學暨醫療體系發展共識營於9月27日、28日在水滄校區卓越大樓B2F國際會議廳舉行兩天，鄭隆賓執行長主持開場致詞強調，邁向世界一流大學與頂尖中西醫學中心是永恆志願，儘管進入世界100大之路仍充滿挑戰，學校及體系醫院超越自我、追求卓越不二法門，就是精益求精、不斷自

我挑戰；他鼓勵校院同仁在學術、研究及臨床上，持續追求卓越，凝聚團隊共識，積極創新，相信在校院一心共同努力下，中醫大體系必能持續領先。

今年發展共識營，邀請江安世校長致詞闡述邁向「教育5.0」智慧大學願景，亞大資訊工程學系黃光彩教授專題演講「量子電腦與醫療應用」，美國國家衛生研究院范揚政教授專題演講「台灣數位健康研究院（TDHI）簡介及前期規劃」，趨勢科技陳怡樺執行長專題演講「Security for AI」，財信傳媒集團謝金河董事長專題演講「2026全球與台灣經濟展望」。

另外，發展共識營邀請蔡輔仁副校長、林正介副校長、薛博仁副校長及台中附設醫院周德陽院長、兒童醫院王志堯院長、北港附設醫院吳錫金院長、台南市立安南醫院林

聖哲院長、新竹附設醫院陳自諒院長、為恭紀念醫院李文源院長簡介對於學校與體系特色與發展現況。擬以現有成就為本，找出發展特色提出方案，提出確實可行的策略、深化科研行動方案，使成為永續經營持續創新的根基。🌱



今年共識營重點是AI，蔡長海董事長特別透過AI為中醫大及醫療體系創作歌曲於現場與大家共賞，舞台上還展示長聯科技研發的醫療照護機器人「愛寶Aibot」。（攝影/盧秀禎）



114年中醫大暨醫療體系「發展共識營：智慧驅動、跨越醫療的下一步」於水滸校區卓越大樓B2F國際會議廳舉行兩天，凝聚共識推動創新步伐再創高峰。（攝影/盧秀禎）