



**醫療產業生態鏈
最強整合者**

中醫大暨醫療體系 蔡長海董事長

獲選《財訊》50年特輯

**50影響力人物
創新代表人物之一**

文／編輯部

《財訊》雙周刊50周年，以創新、永續、跨世代三個主題，挑選台灣50位最具影響力人物。

蔡長海董事長帶領中醫大暨醫療體系求新求變，開啟台灣醫學中心國際化、智慧化，以及產、學、醫合作的新格局，獲選為創新主題的代表人物之一。

蔡董事長專訪內容《蔡長海-醫療產業生態鏈最強整合者》刊登於《財訊》714期 P.102，與您一起分享。

財訊報導如下（文／劉軒彤）：

台灣有很多的醫師、企業家、教育家，但是能如蔡長海這般，將三種角色完美融合，引領台灣打造醫療及生醫產業生態鏈者，卻是鳳毛麟角。

「我出身於嘉義貧窮的小漁村，因為神父幫助和公平的教育制度，才有機會念書、當醫師。」蔡長海回憶，神父無私的精神對他影響很大；醫學院畢業後，一路從兒科醫師、醫院院長，再到創辦亞洲大學、蓋醫院，初衷都是感念曾經受過的幫助。

1999年，身為中醫大附醫院長的蔡長海，親見921災後一週內醫院救治千餘傷患；2003年SARS病毒侵襲台灣，他擔任中部地區醫療資源整合指揮中心指揮官，「對台灣獨特的醫療韌性和精神，感觸甚深」，這段時間也是他生命中重要轉折點。2001年，蔡長海承接中國醫藥大學暨醫療體系董事長，同年再捐資創辦亞洲大學，目前也是亞洲大學的董事長，開始創造許多典範。

在蔡長海領導下，原本苦苦追趕車尾燈的中醫大附醫，搖身一變成為中部最大的醫學中心，目前在全台設有十家醫院。2024年，中附醫再度入選《美國新聞周刊》世界最佳智慧醫院，也是台灣醫界首次榮獲美國HIMSS「數位健康指標DHI」全球冠軍。

中醫大與亞洲大學在世界排名也有不錯成績。2024年，《英國泰晤士高等教育特刊》世界最佳大學排名，中醫大全球排名316，是台灣第2、私大第1；亞洲大學則為全台灣非醫學類私大第1，對於創立僅20多年的大學實屬不易。

醫院與學校的長足進展，凸顯蔡長海的经营與領導能力；而他不僅串聯學術與醫療服務，更是將其延伸到生醫產業，透過中醫大體系的技轉，迄今衍生了長聖、長佳智能、聖安等上櫃（興櫃）公司，完整演繹如何串聯學術、醫療直到產業的生態系，突破台灣生醫產業發展路上，一直以來缺的最後一哩路。

興建生醫園區 將成業界新典範

中醫大暨醫療體系目前已在運作中的「台中水滴國際健康產學園區」，是台灣唯一擁有生醫產學園區的大學，也是中部唯一的生醫產學園區，而新興的再生醫療與智慧醫療，也是重點。眼光前瞻的蔡長海，已經準備再為台灣生醫界創造新典範。他表示：「迎接AI時代，智慧大學和智慧AI醫院將是發展趨勢，運用AI在大學教育和醫療產業，是我們在台中水滴努力的目標。」

蔡長海進一步表示，AI在醫療領域的應用非常多，可以輔助診斷、節省健保資源及支出，讓醫師的診斷更快速及準確，也有更多的時間做研發及開發新藥。

根據蔡長海提供的資訊，中醫大附醫2015年成立大數據中心，整合3百萬就醫病人去識別化資料，並與谷歌、微軟合作發展智慧AI醫院；同時成立人工智慧中心，與長佳智能公司合作，迄今已取得美國、台灣、與東南亞國家總計35項的醫材上市許可。

「我想，能成就這些事，在於不斷創新、追求卓越的態度；擔負責任是艱辛的，但責任愈大也愈能散發光輝。」蔡長海這位執行力超強的領導人，勇於向高難度目標挑戰，他也期許自己繼續結合學術、醫療、科技界，運用人工智慧，繼續為台灣打造更完整的生態鏈。🌐