



感謝所有同仁的付出， 攜手再創更輝煌未來 積極創新， 追求卓越、邁向國際

文／中國醫藥大學暨醫療體系 董事長 蔡長海

送舊迎新，感謝校院同仁的付出

歲末年初，迎接新春，我要特別感謝學校和醫院的經營團隊及辛苦的同仁們，以及許許多多的夥伴們，大家一起在教育、醫療、生醫產業的道路上，衝鋒陷陣，奮鬥打拼，實現許多不可能的任務。

在這裡，我除了要向大家表達感謝之外，也要向大家說聲「新春快樂」，祝福全體同仁有個平安、健康、美好的一年，同時，也要感謝信賴我們的病人和民眾們，祝福所有的病人在我們用心且優質的醫療照護之下，能夠早日康復，歡歡喜喜地和家人一起迎接新年。

齊心努力，各領域都有傑出表現

2023年，學校和醫院在創新教學、特色研究、醫療服務各方面都有成果。學校方

面，持續邁向更卓越優秀的世界一流大學，榮獲「上海軟科世界大學排名」全球第250名及「英國泰晤士高等教育特刊世界最佳大學排名」全球第316名，皆排名全台灣第二，私立大學第一。水湳校區國際醫療教研服務中心、生醫產學研發大樓也正式啟用，設立CMU Research Park，發展全球卓越有特色的高科技生醫園區。

醫療體系方面，致力於提升醫療照護品質之外，也積極發展特色醫療、尖端醫療（細胞、外泌體及基因治療）、AI醫療，建構智慧化的醫院。台中附設醫院榮獲美國《Newsweek》2024世界最佳智慧醫院及美國HIMSS全球前三智慧醫院和HIMSS全球最高榮譽戴維斯卓越獎，為台灣和亞洲唯一獲獎醫院。此外，在生策會的第20屆國家新創獎中，我們的獲獎數量是全台灣第一。

充實人才，為校院也為台灣未來

世界各國的搶人才大戰已進行的如火如荼，人才是企業機構得以永續的命脈，如何讓人才願意在這裡留駐深耕，是我們當前面臨的嚴峻考驗。多年前，我就提出人才危機的問題，不斷叮嚀校院主管們，務必要加強延攬及培育人才，這幾年來，感謝大家的努力，許多優秀的人才加入我們的陣容，和我們一起打拼，同時，我們也提供經費給優秀的同仁出國進修。

然而，由於我們的體系越來越龐大，加上2025年即將營運的台中市老人復健綜合醫院及台中水湳國際健康產學園區，都需要大量的醫護、行政、管理、資訊及研究人才，我們要投注更多的資金與能量來充實人才，讓校院跑得更快、更穩、更有爆發力。因此，我們要持續進行：（1）用心選才，禮聘國際知名專家學者（2）全心育才，支持優秀同仁出國進修（3）真心留才，做好全方位考量與規劃（4）用人唯才，尊重專業。為校院搶人才，也為台灣爭未來。

建立特色，積極打造世界的品牌

學校和醫院持續的成長和進步，這是所有同仁共同努力得來的。但是，好還要更好，我們要不斷的創新改變，追求卓越，一年比一年更好。2024年，全球將面臨許多未

知的變數，再加上少子化危機及高齡化的問題，我們要保持更強的鬥志及活力，思考如何因應，力求突破和創新，提升競爭力。

學校「以學生為中心」，醫院「以病人為中心」，在教育和醫療方面，建立屬於我們自己的特色，發展更卓越優秀的國際一流大學、醫學中心、生醫產業，打造世界的品牌，成為台灣的驕傲。

關懷員工，攜手再創更輝煌未來

「以員工為重」也是我一直強調的工作，我們關懷的不只是對病人的視病猶親，也要把對所有員工的關懷納入重點。新的一年，全球經濟景氣可能不盡人意，加上通膨的衝擊，今年我們針對員工全面調薪及發放獎金，希望讓大家無後顧之憂。

我衷心期盼所有同仁們把目前的工作當作自己的事業去經營，珍惜目前擁有的一切，更加努力打拼，實踐校院的核心價值，學校「以學生為尊、以教師為重、以學校為榮」，醫院「以病人為尊、以員工為重、以醫院為榮」，同仁們為自己與家人的幸福生活而努力，能夠進一步體會及感受「以學校為榮」及「以醫院為榮」的真義。

最後，再次感謝校院全體同仁的努力，迎接龍年的到來，祝大家龍年大吉，平安健康、事事如意，你我一起攜手再創榮耀和輝煌的未來。🙏

