

緬懷永遠的僕人型領導者

許重義教授

文·圖／臨床試驗中心

我們最敬愛的許重義教授，於2023年1月15日晚上10點在睡夢中平靜安詳的離開我們，享耆壽78歲。

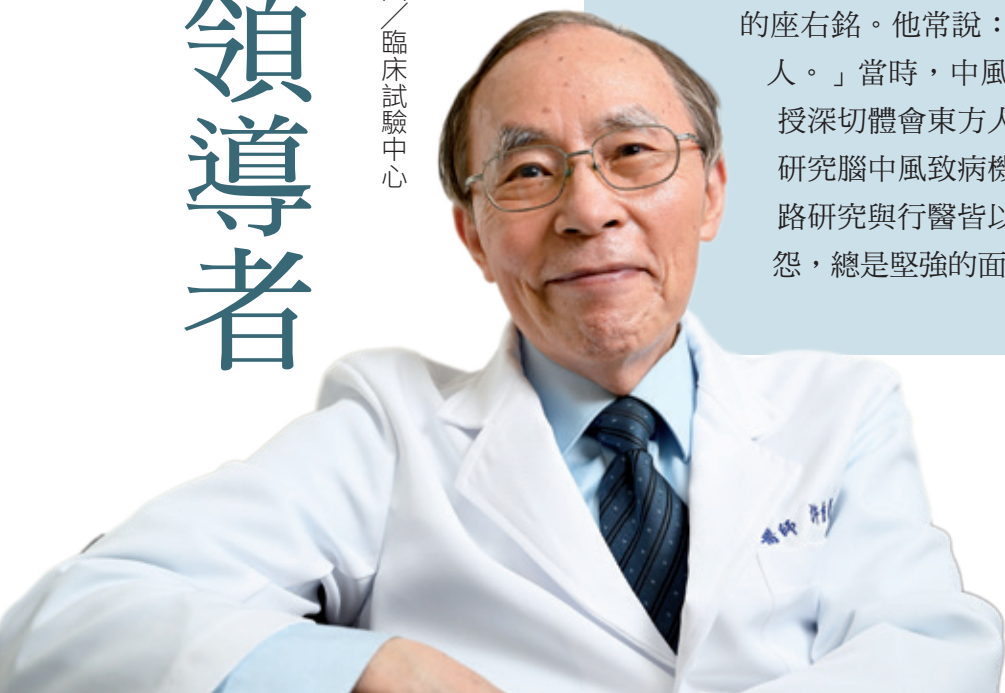
幼時家境清苦，養成吃苦當吃補的樂觀精神

許教授，1944年出生於小康家庭，8歲時父親過世，家中頓時失去經濟支柱，由媽媽和姐姐撫養長大，姐姐雖然天資聰穎，但因生活貧困，為栽培家中獨子，只能犧牲讀書機會，出外工作分擔家計。許教授一路求學由台北市中山國小、建中初高中至台大醫學系畢業。

赴美31年，一腳踏入中風防治領域，以勤能補拙為其座右銘

1971年許教授於台大醫學系畢業，服完預官役後，申請到獎學金前往美國維吉尼亞大學攻讀藥理博士，1974年許教授完成畢業論文，並且發表在國際知名的《Science》期刊。同年底，許教授與同赴維吉尼亞大學留學的楊悅如女士共結連理，婚後育有3名子女，兩個女兒克紹箕裘，分別畢業於華盛頓大學醫學院及哈佛大學醫學院，目前在美國行醫；最小的兒子從華盛頓大學商學院畢業後，從事廣告相關事業。

1970年代，美國南方種族歧視非常嚴重，亞洲人要在美國闖出一片天並不容易，因此「勤能補拙」成為許教授的座右銘。他常說：「做研究有成果，可以幫助更多人。」當時，中風是東方國家死因之第一位，許教授深切體會東方人血管疾病多以腦血管為主，故將研究腦中風致病機制與中風防治做為主要目標，一路研究與行醫皆以中風為主題，早出晚歸、任勞任怨，總是堅強的面對所有困境和挑戰。



許教授以臨床醫學及基礎研究的卓越成就，榮獲多項重要的學術獎勵，包括：美國衛生研究院教師研究獎、賈維茨傑出腦神經科學研究獎、史密斯傑出研究獎、台美基金會科技成就獎及華盛頓大學教學醫院傑出領袖獎。此外，他也是美國腦神經學院院士及美國心臟學會腦中風科院士，名列全美名人錄、世界名人錄、全美科技工程名人錄、全美醫學與醫療名人錄、美國中西部名人錄及2022年全球頂尖醫學科學家排行榜。

挺身而出，成功開創北醫大營運新局，挑戰不可能的任務

2002年國家衛生研究院吳成文院長邀請許教授返台接任台北醫學大學校長，許教授當時為全美排名第一的華盛頓大學中風中心主任，仍毅然答應回台。上任後，推動多項開源節流措施，領導台北醫學大學、附設醫院及醫師兼差等制度的改革，設立研究發展處，從組織架構及制度面著手變革，透過建構良好的研究環境，促進台北醫學大學研究能量的提升，讓全校教師能有效地進行研究工作，整合學術與實務上的研究成果。許教授擔任台北醫學大學兩任校長，成功讓營運轉虧為盈，開創新局。

以腦中風防治為其一生職志，推動台灣腦中風登錄作業

許教授另一個重大的成就，是推動台灣腦中風登錄作業，2006年他擔任由國民健康局委託進行的台灣腦中風登錄作業計畫總主持人，推動收治中風病人的醫院登錄腦中風病人資料，大幅提升台灣腦中風防治水平，使腦中風不再是國人死因第一名。即使計畫結束，許教授仍持續鼓勵各合作醫院登錄資料，促使台灣中風登錄資料庫成為全球最大的腦中風資料庫，將台灣腦中風防治



2022年中醫大Research.com全球頂尖醫學科學家排行榜入選，許重義教授（左二）與洪明奇校長（中）、蔡輔仁副校長（右一）、薛博仁副院長（右二）及湯智昕研發長（左一）合影。



2002年許教授返台接任台北醫學大學校長，留影於擔任北醫校長時期。



2010年中醫大與懷特生技新藥公司舉行成立產學連結創新研發室簽約儀式，許教授（右一）與蔡長海董事長（左三）、黃榮村校長、陳偉德副校長、懷特公司董事長李家成等人，共同完成簽約儀式。



2016年許教授（左二）及周德陽院長與諾華藥廠簽訂MOU。

成效推上國際舞台。腦中風防治是許教授一生職志，他堅守工作崗位，為醫界作育英才且畢生為中風防治而努力。

「因給予，而獲得」完成北醫階段性任務，應蔡董事長的邀約來到中醫大

許教授，是一位極具理想性、願意為堅持理念挺身而戰的人。2008年台北醫學大學董事會改組後，他認為已完成階段性任務，在蔡長海董事長力邀下，遷居台中，擔任中國醫藥大學醫療體系總執行長。許教授認為當時中醫大附醫位居中台灣的醫療重鎮，病人數量龐大，在蔡董事長的卓越領導、歷任院長及同仁的努力之下，醫院的軟硬體設備及經營規模已經足以作為世界級的醫學中心。因此，他積極加強學術、醫療水準及服務品質的提升，對醫院提出重點發展方向，包含「建立學術平台，重點栽培臨床績優好醫師」、「提高醫療水準與建立特色」、「提升服務品質，推崇護理人員的關鍵角色」及「提升學校世界排名，附設醫院應肩負推手重任」等建議。

以醫院為家，認真專注於研究的醫師科學家

此外，許教授很早就認為未來醫療與資訊科技的結合是必然的趨勢，在網路科技發達的現代，結合雲端運算與遠距醫療的「醫療雲」，可以吸引更多人使用。因此，在2009年結合健保資料庫等多項大型的資料庫系統成立DryLab，利用健保資料庫中大量的資料做出有創意的學術研究，無須昂貴、冗長的實驗過程即可完成信效力十足的研究成果，迄今已協助發表超過2,000篇SCI文章。他也帶領中醫大附醫持續爭取到中研院、衛福部、國科會等多項國家型計畫，學術研究能力備受肯定。

強化本院臨床試驗軟硬體、推動AAHRPP評鑑，點亮台灣生技最後一哩路

政府積極推動生醫產業發展，並將生醫產業列為國家重要政策之一，而臨床試驗為落實藥物研發過程中極重要之一環。2002年本院獲衛生署補助成立「中藥臨床試驗中心」，2003年再度獲得衛生署補助成立「新

藥臨床試驗中心」，並設置臨床試驗病房與實驗室，至2004年醫研部將「新藥臨床試驗中心」與「中藥臨床試驗中心」合併整合為「臨床研究中心執行小組」（General Clinical Research Center, GCRC），以加速臨床試驗案之推動與執行。2008年2月1日，臨床研究中心調整為臨床試驗中心（Clinical Trials Center, CTC）正式納入至醫學研究部編制。2009年臨床試驗中心自醫研部獨立，由李源德總顧問兼任「臨床試驗中心」主任。

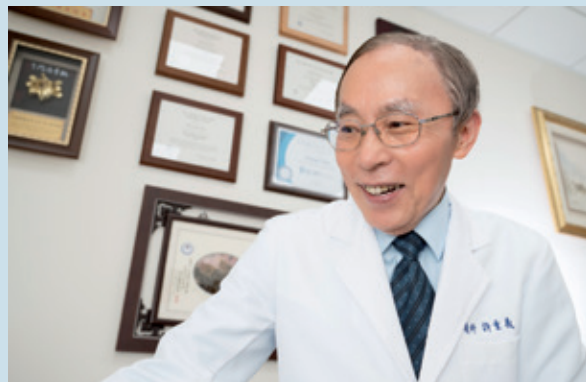
許教授在美國時就擔任多家國際藥廠新藥開發的顧問，深知藥物推陳出新的重要性，因此，2010年1月在擔任總執行長的期間，帶領醫院爭取到衛福部臨床試驗中心計畫。2011年1月以總執行長身份兼任臨床試驗中心主任，同年為了提升國內生醫產業，許教授領先台灣臨床試驗醫療機構，首創全台第一個受託學術試驗組織（Academic Research Organization, ARO），亦即由臨床試驗中心比照商業型CRO（Contract Research Organization）公司提供執行臨床試驗所需各項服務的機制，不僅節省費用，也符合國際

多中心試驗要求之品質與效率。協助許多醫師、國內廠商及國內外學術單位執行臨床試驗，並成為其他醫院學習的對象。至今本院已連續14年拿到衛福部計畫補助，也是中部唯一獲選的醫療機構。

許教授為提升本院臨床試驗的品質、保障於本院參加臨床研究的受試者的權益與安全，並且提升在研究上的競爭力，於2013年敦促本院研究倫理委員會申請「美國人類研究保護計畫認證協會（Association for the Accreditation of Human Research Protection Programs, AAHRPP）」認證，這是國際上對於臨床研究最嚴格的評鑑，當時台灣僅台大醫院通過此一評鑑。籌備期間，院內領導階層皆全力支持，全院全體動員，共同修訂受試者保護相關政策、規章及標準作業規範SOP及相關書面文件的修訂與翻譯。歷經一年多努力，2014年9月24日AAHRPP進行實地訪查，同年12月18日正式通知本院通過AAHRPP評鑑之最高標準「完全認證（Full Accreditation）」之級別，委員認為本院對受試者保護的承諾，以及在每一個層面上都給予受試者



2014年許教授獲頒台灣醫學會「研究卓越獎」，右為台灣醫學會理事長張上淳醫師。



2022年許教授獲選《康健雜誌》年度好醫師接受專訪時留影。



許重義教授告別追思禮拜在台中市基督長老教會新堂舉行，其溫柔真誠、謙沖為懷的風範將永遠烙印在大家的腦海中。

廣泛的保障，並堅持高標準的研究予以高度肯定，使本院成為全台第二家通過AAHRPP評鑑的醫院。

許教授對於臨床試驗中心的管理理念為：「以試驗委託者（Sponsor）及計畫主持人（Principal Investigator）優先，提供高品質與高效率的臨床試驗服務，協助國內、外廠商執行臨床試驗，促進新藥或新醫材及早上市。」在許教授的帶領下，中心陸續建置完善的臨床試驗軟、硬體設備，包含優化臨床試驗病房監測設備、設置檢體室與臨床試驗藥局等。他亦深信「實際參與臨床試驗就是最好的訓練」，試驗執行的成功與否則需要更多專業人才參與，因此積極擴充臨床試驗教育訓練平台，籌辦執行試驗相關之實務訓練課程，鼓勵更多醫師投入臨床試驗、累積研發能量。同時更推動建置試驗經費管理系統，使經費使用透明化，並將試驗經費交由計畫主持人統籌運用，以支持醫師發展臨床試驗服務。直到許教授離開的最後一天，仍然孜孜不倦的處理相關事務，他總是叮嚀我們「臨床試驗是新藥新醫材上市的最後一哩路」，截至目前為止，與本院合作臨床試驗

之廠商與研究機構已超過400家，包括全球前50大跨國大藥廠，合作執行之臨床試驗數量超越1,500件，共推進超過190項新藥與新醫材上市。

最後的告別，願逝者安息

許教授，是一位成就非凡的科學家、作育英才的教育家、執行力強大的領導者，也是一位令人如沐春風的長輩。他推崇「僕人經營理念」，總是以「僕人」自稱，即使身為位高權重的領導者，但只要部屬或後輩有任何需要，他一定親自幫忙到底，甚至超越他們所求所想。許教授在專業領域上早已是大家的典範，卻仍低伏自己服侍後輩，其精神實在令人感佩。

如今，他已息了地上的勞苦，安歇在主懷中，他如同一粒落在地的麥子，結出許多子粒來，當天起微風，看到搖曳的麥穗，一定會想起許教授種種的偉大付出與奉獻，他的「敬業不懈、積極向上」的精神是我們學習的楷模，他那「溫柔真誠、謙沖為懷」的風範，將永遠烙印在我們的腦海中，同時，也留給我們對他永遠的思念。☪